

Rapport annuel 2023



Résidence
la Courtine

Établissement médico-social

Table des matières :

1.	Le mot de la vice-présidente	3
2.	Le mot de la Directrice	4
3.	Les services de la Résidence	5
<input type="checkbox"/>	Les Soins	5
<input type="checkbox"/>	Hôtelier	5
<input type="checkbox"/>	Animation.....	7
<input type="checkbox"/>	Administration	8
<input type="checkbox"/>	Cuisine.....	8
<input type="checkbox"/>	Technique.....	9
4.	Les activités 2023	10
5.	Quelques données chiffrées concernant les résidents.....	11
6.	Quelques données chiffrées concernant le personnel	11
7.	Résultats financiers.....	12
8.	Les collaboratrices et les collaborateurs de 2023	13
9.	Les apprentis de l'année 2023	14
10.	Conseil de fondation	15
11.	Remerciements.....	15

1. Le mot de la Présidente

**« Les portes de l'avenir sont ouvertes à ceux qui savent les pousser »
Coluche**

En début d'année 2023, plusieurs portes se sont fermées. Notre directrice et notre infirmière cheffe terminent leur mandat à la Résidence pour d'autres projets professionnels. De plus, d'un point de vue stratégique les pistes explorées en fin 2022 font l'objet d'un statu quo. Le Conseil de Fondation a dû retrousser les manches afin de mettre la main à la pâte pour que la Résidence continue de fonctionner sans capitaines à bord. En effet, dès le mois de mars, l'ensemble du Conseil de Fondation a œuvré afin de mettre en place une stratégie de fonctionnement dans le but de maintenir les portes déjà ouvertes et de trouver les portes à ouvrir pour y percevoir un avenir porteur d'un message prometteur.

Tout d'abord, une délégation du Conseil de Fondation est allée à la rencontre des communes de Lajoux, Les Genevez et Saulcy afin de transmettre le contexte de ce début d'année de la Résidence, de communiquer les démarches déjà entreprises et celles à venir et de partager les préoccupations actuelles afin de répondre à un besoin de la population âgée de nos communes de plus en plus grandissant. Cette initiative a permis de reprendre contact avec nos autorités communales et d'ouvrir des portes de partenariat et de préoccupations partagées.

En termes de gouvernance dans cette phase de transition jusqu'à la nomination d'une nouvelle direction, c'est dans un état d'esprit positif que l'ensemble des membres du Conseil de Fondation a poussé encore une autre porte, celle du travail de terrain. En effet, nous nous sommes réparti les différents dicastères selon nos compétences propres à chaque membre afin d'effectuer des mandats opérationnels avec les différentes équipes de la Résidence. Que de portes ouvertes ! Un vrai jeu d'équilibriste nous avons tous mené ! Aussi bien l'ensemble du personnel que le Conseil de Fondation... Comment bien évaluer les limites de chacun afin que tout fonctionne et que les portes restent ouvertes. Je tiens à remercier infiniment l'ensemble du personnel qui a su travailler de manière autonome et responsable durant cette période, mais qui a su également collaborer avec les membres du Conseil de Fondation et nous ouvrir leurs portes afin de partager leurs préoccupations. Ce fut une très riche expérience qui s'est fortement inspirée de la sagesse de nos aînés de la Résidence La Courtine. Au nom du Conseil de Fondation, je tiens également à exprimer ma profonde reconnaissance aux familles des résidents qui nous ont accordés leur confiance dans ce contexte si particulier.

Le 1^{er} septembre 2023, c'est avec une grande joie que nous ouvrons les portes de l'institution à la nouvelle directrice, Mme Estèle Geiger. Pas le temps d'assimiler que nous avons enfin un capitaine à bord, que Mme Geiger ouvre plusieurs portes afin d'explorer des pistes d'actions concrètes aussi bien au sein de l'institution que dans le réseau de la Courtine et jurassien. Nous souhaitons à Mme Geiger et à son équipe un avenir prometteur et plein de belles choses à découvrir. Que les portes s'ouvrent à vous !

Nous terminons l'année 2023, avec un état d'esprit positif et nous pouvons être confiants. Je remercie l'ensemble des membres du Conseil de Fondation pour l'énergie déployée cette année, je suis fière de cette équipe. Les voyants sont tous au vert, les cases sont toutes cochées pour s'orienter vers l'avenir. Nous pourrons répondre aux besoins des citoyens de notre région et voyons déjà les portes qui s'ouvrent à nous.

Fanny Gogniat, Présidente du Conseil de Fondation

2. Le mot de la Directrice

C'est le 1^{er} septembre 2023 que j'ai eu la chance de rencontrer les résidents ainsi que le personnel de la Résidence la Courtine.

Jusqu'à mes prédécesseurs avaient assuré une gestion des soins de qualité, un niveau que je n'ai pas connu ailleurs dans mes précédentes expériences.

Les résidents de la Résidence la Courtine ont de la chance de vivre dans cette belle et grande famille. Dans une maison à taille humaine. Un lieu où le soleil brille non seulement à l'extérieur mais aussi dans les cœurs.

Mon défi ? Maintenir la joie de vivre des résidents. Leur permettre d'être autonome le plus longtemps possible et réaliser leurs rêves et leurs envies. Je désire aussi apporter une valeur ajoutée pour le personnel de l'établissement et proposer de nouveaux projets dans le but de pérenniser l'avenir de la Résidence.

Les défis et les enjeux sont grands : Nous devons nous préparer à l'arrivée de la génération des « baby boomer ». Une augmentation de la demande pour les seniors de + de 85 ans va se faire sentir très prochainement. En effet, d'ici à cinq ans, les projections montrent une demande de plus de vingt places par an et d'ici à dix ans, une cinquantaine. Et cela, juste pour la région de la Courtine.

Notre objectif est de pouvoir répondre aux besoins et diversifier nos offres. Et cela pas uniquement dans la proposition de séjours longues durée en EMS.

Nous préparons actuellement l'avenir, en collaboration avec les communes de la Courtine afin que chaque citoyen ait le choix et la possibilité de choisir son mode de vie. Quel que soit son âge, ses envies, son parcours et ses moyens financiers.

En effet, la Résidence la Courtine a le désir d'être le moteur, une force de proposition voire la référence pour toutes les demandes et questions qui concernent les seniors de la région. Cela en collaboration avec le réseau régional, notamment Siana24, les administrations communales et le canton du Jura.

Finalement, je tiens particulièrement à remercier l'ensemble du personnel de la Résidence la Courtine pour les valeurs qu'il incarne, la qualité des soins et des accompagnements prodigués aux résidentes et résidents. Bravo à vous. Merci pour votre engagement ! Et merci pour votre accueil.

Je remercie aussi les résidentes, les résidents et leurs familles pour leur accueil bienveillant ; Toutes les rencontres réalisées durant ces derniers mois ont été très riches. Je me réjouis de pouvoir les soutenir et être à leur disposition.

Je remercie également les membres du Conseil de Fondation pour la confiance accordée. Je suis heureuse de collaborer avec un Conseil de Fondation très diversifié au niveau de ses compétences, dynamique et ouvert sur l'avenir.

Estèle Geiger
Directrice

3. Les services de la Résidence

❖ Les Soins

L'année 2023 a été marquée par des changements significatifs au sein de la Résidence la Courtine. Notamment avec la démission de l'infirmière cheffe, Neuhaus Magali. Son départ a constitué un défi majeur. Nous avons su rapidement rebondir avec la reprise du poste par Charline Ligier, infirmière au sein de la Résidence depuis 2021. Elle a été nommée infirmière-cheffe ad intérim jusqu'à la réussite de son CAS (Certificat in Advanced Studies) en management de la santé à Lausanne en décembre. Cette décision a été validée par le Conseil de Fondation et les Chefs de service. Elle a ensuite été officiellement nommée infirmière-cheffe.

Un second changement important est intervenu avec le départ de la directrice au 30 avril. Cette double transition a suscité des interrogations au sein de l'équipe. Durant cette phase de transition, le Conseil de Fondation a régulièrement été présent afin de répondre aux besoins de la Résidence.

En septembre, la nouvelle directrice, Estèle Geiger, a pris ses fonctions au sein de la Résidence.

Un grand merci à l'ensemble des équipes soignantes pour leur engagement et leur courage durant cette année 2023 qui ne fût de loin pas de tout repos.

Charline Ligier
Infirmière cheffe

❖ Hôtelier

L'année 2023 a été marquée par la démission de la coordinatrice du secteur hôtelier, Ludivine Monnerat au 30 avril, afin de relever de nouveaux défis professionnels. Son poste a été repris par Cosette Möri au 1^{er} mai, gestionnaire en intendance depuis 2019.

Le 21 mars, un concours s'est déroulé en l'honneur de la journée de l'intendance. Les institutions membres de l'Ortra interjurassienne ont pu y participer. Le but du concours étant de poster une photo originale de l'équipe d'intendance sur les réseaux sociaux et d'acquiescer le plus de j'aime. Nous sommes arrivés troisième et avons gagné un bon pour une formation organisée par l'Ortra pour une personne.



En juin, notre stagiaire gestionnaire en intendance 3^e année, Xyreen De Vera, a obtenu son CFC. Nous la félicitons pour cette réussite !

Le 28 septembre, a eu lieu un déjeuner gourmand. Sur le thème « folklorique ». La musique tyrolienne était au rendez-vous. Les résidents ont beaucoup apprécié ce moment convivial.



Nous avons changé nos blouses de travail. Pour nous aider à choisir, nous avons mis à contribution les résidents et ainsi organisé un défilé. Plusieurs collaborateurs ont défilé sur de la musique et chaque résident présent a pu donner son avis grâce à un panneau de vote. Cette activité a été appréciée autant par les résidents que par les collaborateurs.



Au mois d'octobre, nous avons organisé les cours interentreprises pour les apprentis gestionnaires en intendance 2^e année sur deux jours. Les domaines visés étaient « Nettoyage et aménagement des locaux » ainsi que « Travaux et circuit du linge ».

Pour conclure l'année 2023, nous avons célébré la traditionnelle fête de Noël avec les résidents et leur famille. Nous avons passé un agréable moment et les résidents ainsi que leurs visites et le personnel étaient ravis de cette magnifique journée passée !



Un merci particulier est adressé à l'équipe d'intendance pour leur engagement durant cette année.

Cosette Möri
Responsable de l'équipe intendance

❖ Animation

Cette année, l'équipe d'animation a proposé des activités diverses et variées pour respecter les goûts et envies de chacun.

Nous avons commencé cette magnifique année par la venue du club de jass de Lajoux pour faire un tournoi de cartes avec les résidents. Une activité très appréciée par les résidents. Une intervenante nous a fait l'honneur d'animer un après-midi en patois avec des histoires de la région.

Nous avons accueilli tout au long de l'année, la formation des chiens de thérapie mis sur pied par Caritas Jura.

Le printemps approchant à grand pas nous sommes allés acheter des plantons de légumes pour notre jardin thérapeutique. Les résidents participent chaque année à la plantation et la récolte.



Notre fête annuelle de l'été sur le thème « voyage » a été animée par le groupe latino « Les Palissandro ». Un style de musique péruvien. Des lamas sont venus pour l'occasion, tous les invités et résidents ont pu les admirer.

Pour la suite de l'été une sortie au bord du Doubs à la Goule a été organisée afin de déguster une bonne truite. La deuxième sortie de l'été s'est déroulée à la ferme des Cufattes pour une sortie en calèche.

Nous tenons à féliciter notre apprentie Luna Miserez pour l'obtention de son CFC d'assistante socio-éducative. Toute la résidence La Courtine tient à remercier Brigitte Ackermann, ayant pris sa retraite en début d'année 2023, pour son temps et investissement durant 30 ans d'activité.

Les activités intergénérationnelles ont repris avec l'école de Lajoux et la crèche à Bassecourt. Diverses activités ont été mises sur pieds pour le plaisir des petits et des grands.

Acheter un vélo adapté pour les pensionnaires était un objectif de l'année. Afin de couvrir les frais, nous avons participé à la foire de Lajoux. Tous les articles vendus ont été fabriqués par les résidents. Grâce aux bénéfices de cette vente et à plusieurs généreux donateurs nous avons pu obtenir notre vélo. Un grand MERCI à eux.



Caritas Jura a invité toutes les institutions du Jura pour un spectacle cabaret de la troupe « La Cie cabaret nous conforme » la représentation a eu lieu à Courgenay.

Pour marquer la fin de l'année, nous avons mis en place un calendrier de l'avent, un chocolat a été déposé pour tous les collaborateurs et résidents afin de partager un bon moment.

Coralie Voisard
Responsable de l'équipe animation

❖ Administration

Sarah Gigandet et Honorine Glück travaillent toutes deux en grande complémentarité.

Elles assument une présence quotidienne au niveau du secrétariat et gèrent de manière très rigoureuse et autonome toutes les tâches administratives de l'établissement avec la gestion des créanciers, le suivi des débiteurs, l'administration des ressources humaines y compris les décomptes salaires et des démarches liées aux assurances sociales.

En 2023, elles ont été très sollicitées, en effet, sans cheffe-infirmière et sans direction, le Conseil de Fondation les a mandatées pour différentes tâches en dehors de leur cahier des charges.

Bravo à toutes les deux. Elles ont relevé de manière professionnelle et engagée ces nouvelles missions.

Le Conseil de Fondation est très reconnaissant et les remercie.

❖ Cuisine

Le repas est un moment de convivialité et de plaisir. Une cuisine familiale, simple et équilibrée mettant en valeur les spécialités saisonnières est proposé par la maison Eldora.

Le personnel de cuisine élabore des menus pour les résidents ayant besoin d'un régime particulier. Il confectionne également des repas destinés à être livrés ou emportés à domicile.

Tous les menus sont réalisés sur place par l'équipe de cuisine. Le coût des matières premières, durant l'année fût impacté par la hausse des prix. Malgré cela, le budget annoncé a été respecté.

Les familles des résidents étaient et sont toujours à tout moment les bienvenus pour partager des moments de convivialité autour d'un repas avec leur proche.

Une équipe dynamique est à votre service chaque jour, pour vous servir. Merci à l'équipe de cuisine pour leur investissement.

Au mois de décembre 2023, le Conseil de Fondation a décidé de reprendre toutefois la gestion de la cuisine après plus de 30 ans de gestion par l'entreprise Eldora. En effet, un nouveau concept avec des fournisseurs en circuit très court et des produits du terroir va être mis en place dès le 1^{er} juillet 2024. Le concept ne peut pas être repris par le groupe Eldora qui a un autre type de gestion des marchandises.

L'équipe de cuisine est intégralement réengagée par la Résidence La Courtine. Hormis Franck Chalmey, chef de cuisine et gérant, qui poursuit son aventure culinaire avec la maison Eldora.

Tous nos remerciements à l'équipe de cuisine pour leur investissement et particulièrement à Franck pour ses cinq années de travail au sein de la Résidence.

❖ Technique

Durant l'année 2023, il y a eu plusieurs travaux et achats :

- Le sol de l'économat a été entièrement refait.
- La ventilation de la cuisine a été entièrement nettoyée et dégraissée.
- Notre ancienne autolaveuse a rendu l'âme et avons dû acquérir une nouvelle. Notre choix s'est porté sur une machine de l'entreprise Wetrok. Un modèle pratique et ergonomique pour les nettoyages de nos sols.
- Création d'un nouveau salon de coiffure au rez-de-chaussée avec plus de confort pour les résidents.
- La salle de bien-être a entièrement été relookée pour le plus grand bonheur des résidents.
- L'appartement a été repeint et des luminaires ont été installés. Il a été nettoyé en profondeur.

Concernant la consommation moyenne par résident, elle est bien plus basse que l'année précédente (dû au changement d'ascenseur en 2022 et les températures extérieures annuelles plus élevée).

Simon Rebetez
Responsable du service Technique

4. Les activités du Conseil de Fondation 2023

Les départs annoncés en fin d'année 2022 de Magali Neuhaus, infirmière cheffe puis de Dominique Cattin directrice ainsi que de son Président du Conseil de Fondation, Jean-Paul Farine a quelque peu chamboulé les options prises jusqu'alors. Il devint urgent pour les responsables de trouver une solution en matière de gouvernance institutionnelle afin de combler ces départs.

C'est Fanny Gogniat qui a repris le poste de Jean-Paul Farine et Pascal Braichet le poste de Vice-Président. Deux nouveaux membres ont été nommés pour compléter le Conseil de Fondation. Carine Varé, représentante de la commune de Saulcy et Isabelle Rouvroy, représentante de la commune de Lajoux.

C'est ainsi que la Résidence La Courtine via son Conseil de Fondation recomposé est repartie pour une nouvelle ère.

Le Conseil de Fondation a défini une organisation transitoire en se distribuant des responsabilités de gestion particulière en fonction de leurs compétences et en impliquant et en responsabilisant les responsables d'équipe afin d'assurer la continuité dans les activités et les prestations le temps qu'une nouvelle direction soit nommée. Le poste d'infirmière cheffe a été repris au sein de l'équipe infirmière, ce qui a permis aussi d'assurer un très bon suivi au niveau de l'équipe soignante.

Dès le mois d'avril 2023, une annonce pour le poste de direction a été publiée. Ce n'est pas moins d'une cinquantaine de postulation que le Conseil de Fondation a reçu. La nouvelle direction, en la personne d'Estèle Geiger a été choisie. Des critères soutenus avaient été mis en place dans le choix de la nouvelle direction. Cinq candidats sont venus se présenter auprès de trois représentants du Conseil de Fondation et finalement trois finalistes pour un 2^e entretien.

En parallèle, la nouvelle infirmière-cheffe a été élue. En effet, Charline Ligier, infirmière à la Résidence la Courtine depuis quelque temps déjà, a montré un grand intérêt pour ce poste et en avait toutes les compétences et capacité au vu de ses expériences, notamment dans le service des urgences de l'hôpital. Elle a pu être formée par l'infirmière-cheffe partante.

Pour soutenir le management du personnel de la Résidence La Courtine, un mandat extérieur a été donné à Pietro Falce, conseiller, médiateur et coach.

Cet accompagnement a été bénéfique pour le personnel dans ces moments difficiles et en manque de gouvernance.

Merci à Monsieur Falce pour le travail accompli.

Une vitesse de croisière a été trouvée dès le 1^{er} septembre avec des équipes bien composées et compétentes tant à la gouvernance qu'à la gestion que dans l'opérationnel.

5. Quelques données chiffrées concernant les résidents

	2022	2023
Taux d'occupation moyen pour l'accueil long séjour	92.70	97.41
Nombre de journées long séjour (LS)	10147	10666
Entrées en long séjour (LS)	20	15
Entrées LS venant du domicile	6	6
Entrées en accueil temporaire (AT)	19*	15*
Entrées AT venant du domicile	11	11
Nombre d'évaluations PLAISIR	46	43
Indice PLAISIR au 30 avril	0.65	0.69
Indice PLAISIR au 31 décembre	0.63	0.67
Nombre de jours d'hospitalisation	132**	148
Nombre de personnes décédées	18	8
Nombre de personnes décédées avant évaluation	1	0
Nombre d'allocations pour impotents degrés moyen / grave	8/7	11/6

* une dérogation a été demandée auprès du Service de la santé publique afin d'accueillir plus de personnes en accueil temporaire au vu des difficultés à remplir les lits en long séjour.

6. Quelques données chiffrées concernant le personnel

	2022	2023
Nombre EPT au 31.12	28.4	30.35
Nombre d'apprentis au 31.12	5	2
Nombre d'apprentis en cours d'emploi au 31.12	1	2
Nombre de démission	2	13
Nombre d'engagement	16	17
Nombre de cas maladie annoncé à l'assurance (dès le 31^e jour)	4	7
Nombre de cas accident annoncé à l'assurance (dès le 4^e jour)	5	4

7. Résultats financiers

Compte de résultat

	note	2023 CHF	2022 CHF
Produits d'exploitation			
Taxes d'hospitalisation/soins		3'427'740	3'174'836
Autres prestations médicales		5'241	12'034
Autres prestations pensionnaires		21'440	25'449
Prestations au personnel et à des tiers		122'798	142'224
Subventions		21'500	19'500
Loyer appartement home		10'773	14'365
Produits bruts		3'609'493	3'388'408
Pertes sur débiteurs		73	- 11'923
Déductions sur produits		73	- 11'923
Produits nets		3'609'566	3'376'485
Charges d'exploitation			
Matériel médical d'exploitation	-	16'072	- 18'038
Produits alimentaires	-	161'377	- 167'143
Autres charges ménagères	-	32'098	- 20'792
Charges d'exploitation	-	209'546	- 205'973
Marge brute		3'400'020	3'170'512
Charges de personnel			
Charges salariales	-	2'312'509	- 2'305'227
Charges sociales	-	402'871	- 402'915
Autres charges de personnel	-	48'054	- 17'220
	-	2'763'434	- 2'725'362
Autres charges d'exploitation			
Entretien, réparations, remplacements	-	68'896	- 80'599
Charges des investissements	-	23'609	- 21'210
Assurances d'exploitation, droits, taxes	-	27'138	- 25'553
Energie et évacuation des déchets	-	73'079	- 55'438
Frais de bureau et administration	-	118'917	- 96'783
Autres charges d'exploitation	-	23'518	- 22'352
Attribution provision investissement futur	-	121'918	- 124'181
	-	457'076	- 426'116
Excédents de produits avant amortissements et résultat financier		179'509	19'034
Amortissements et corrections de valeurs			
Amortissements et corrections de valeur	-	130'527	- 125'595
	-	130'527	- 125'595
Excédent de charges/produits avant résultat financier		48'982	- 106'561
Charges financières	-	14'336	- 15'013
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.1	-	1'200
Résultat de l'exercice		34'646	- 120'374

Les résultats financiers 2023 correspondent à un résultat positif d'exploitation de CHF 34'646.00. Ceci est dû principalement à une augmentation des produits d'exploitation par une meilleure occupation des lits.

Le projet d'investissement pour un vélo taxi à l'attention de nos résidents a bénéficié d'un grand engouement. En effet, à la suite de notre appel aux dons, nous avons reçu un grand nombre de donation :

La ForgeÔvélo, Saignelégier	HyperSolaire Sàrl, Lajoux
Negri Cédric, Les Genevez	Prévenir SA, Neuchâtel
Menuiserie Dave Brahier, Lajoux	Cure catholique, Lajoux
Ebénisterie Chappatte Sàrl, Lajoux	Pascal Veya, Musicien, Montfaucon
Eldora, Rolle	Commune de Saulcy
Mendez construction Sàrl, Lajoux	Commune de Lajoux
Pasche création, Les Genevez	Vogatec Sàrl, Lajoux
Fondation Hatt-Bucher	Notre Physiothérapeute Saïd Bensenouci

Ils nous ont permis de financer le vélo pour un montant de CHF 6'080.65. La vente de produits à la foire de Lajoux ont permis de récolter un montant de CHF 669.90.

La Loterie romande et la Fondation Hatt-Bucher à Zürich ont financé respectivement CHF 4'000.00 et 5'000.00 ce qui nous a permis l'achat du vélo pour un montant total de CHF 15'432.40, qui comprend un garde-corps supplémentaire au coût du vélo initial.

Nous remercions infiniment l'ensemble des donateurs pour leur contribution. Nos résidents pourront arpenter notre belle région et prendre le grand air.

8. Les collaboratrices et les collaborateurs de 2023

Ackermann Brigitte, animatrice EMS (fin au 30.04.2023)

Ackermann Véronique, employée de maison

Alshiqi Laetitia, remplaçante employée en intendance (fin au 31.01.2023)

Andres Maïwenn, aide-soignante (fin au 30.06.2023)

Ansel Alexia, aide-soignante

Badel Maëva, auxiliaire de santé Croix-Rouge

Berberat Christiane, employée de maison et employée à l'animation (fin au 28.02.2023)

Berger Thierry, remplaçant intendance

Bourdon Sandrine, assistante en soins et santé communautaire

Brenet Maude, auxiliaire de santé Croix-Rouge

Broquet Carine, remplaçante aide-infirmière (fin au 23.11.2023)

Bruot Aïcha, assistante en soins et santé communautaire

Cattin Dominique, directrice (fin au 30.04.2023)

Challet Jennifer, auxiliaire de santé Croix-Rouge (fin au 31.03.2023)

Chalverat Veena, assistante en soins et santé communautaire

Chèvre Anne, employée de maison

Damiano Mia, remplaçante assistante en soins et santé communautaire et aide-soignante

De Sa Aurélie, aide-soignante

Erard Chantal, assistante en soins et santé communautaire

Fazio Helen, remplaçante assistante socio-éducative

Flükiger Maryline, assistante en soins et santé communautaire

Geiger Estèle, directrice

Gigandet Sarah, assistante administrative
Girardin Soléale, infirmière
Glück Honorine, assistante administrative
Hess Julie, gestionnaire en intendance
Hürlimann Laura, assistante socio-éducative
Jourdain Colette, employée de maison
Jourdain Jean-Michel, remplaçant intendance
Kessler Myriam, assistante en aide et en soins
Kleiber Julianne, auxiliaire de santé Croix-Rouge
Kohler Paula, assistante en soins et santé communautaire
Kosmala Julien, infirmier
Leal De Sá Rita, auxiliaire de santé Croix-Rouge
Léchenne Benjamine, aide-soignante
Ligier Charline, infirmière-cheffe a. i.
Lorrain Mélanie, aide-soignante
Mollet Thierry, infirmier
Monnerat Ludivine, GEI et coordinatrice secteur intendance (fin au 30.04.2023)
Möri Cosette, GEI et coordinatrice secteur intendance
Neuhaus Magali, infirmière-cheffe (fin au 28.02.2023)
Nicolet-Dit-Félix Rachel, auxiliaire de santé Croix-Rouge
Perhaita delia, remplaçante employée de maison
Pierard Virginie, aide-soignante
Prieto Cristina, aide-soignante
Rebetez Audrey, remplaçante assistante socio-éducative (fin au 31.07.2023)
Rebetez Joëlle, employée de maison (fin au 31.12.2023)
Rebetez Simon, agent technique
Reiter Marina, auxiliaire de santé Croix-Rouge
Sauvain Marie, auxiliaire de santé Croix-Rouge
Schuell Sophie, auxiliaire de santé Croix-Rouge
Schwebelen Marjorie, aide-soignante
Stäheli Charline, remplaçante aide-infirmière
Tabarine Saadia, auxiliaire de santé Croix-Rouge et apprentie ASA
Thiébaud Eliane, assistante en soins et accompagnement
Tschäppät Chloé, assistante en soins et accompagnement
Vetu-Nzoi Suzi, assistante en soins et accompagnement et apprentie ASSC
Voisard Coralie, assistante socio-éducative et coordinatrice secteur animation
Vuilleumier Myriam, employée de maison
Walther François, aide-soignant
Willemin Isabelle, remplaçante assistante en soins et santé communautaire
Willemin Shadya, gestionnaire en intendance
Zbinden Nathalie, assistante en soins et santé communautaire

9. Les apprentis de l'année 2023

Blanchat Lorine, apprentie GEI
Chételat Eve, apprentie GEI (fin au 21.08.2023)
De Vera Xyreen, stagiaire GEI (fin au 31.07.2023)
Dubail Marine, apprentie assistante socio-éducative
Miserez Luna, apprentie assistante socio-éducative (fin au 31.07.2023)
Tabarine Saadia, apprentie assistante en soins et accompagnement
Vetu-Nzoi Suzi, apprentie assistante en soins et santé communautaire

10. Conseil de fondation

Braichet Pascal, Vice-Président, Les Pommerats, représentant RCJU
Ecoeur Jean-Daniel, représentant de la commune des Genevez
Gogniat Fanny, représentante de la commune de Saulcy, Bure
Mathez Catherine, représentante de la commune de Lajoux
Rossinelli Jean-Claude, représentant de la commune des Genevez
Rouvroy Isabelle, représentante de la commune de Lajoux
Varé Carine, représentante commune de Saulcy

11. Remerciements

Nous adressons nos plus vifs remerciements :

- Aux **autorités communales**, membres fondateurs de la Fondation Résidence La Courtine, pour leur confiance et leur soutien,
- Aux **autorités cantonales** par l'intermédiaire du Service de la santé publique pour la bonne collaboration et leur soutien,
- Aux **bénévoles et intervenants externes**
- A **toutes les personnes** ayant participé de loin ou de près en faveur de la Fondation Résidence la Courtine, de ses résidents et de son personnel.
- Aux membres du Conseil de Fondation